

**УТВЕРЖДАЮ:**

Ректор ГБОУ ВО Московской области  
«Университет «Дубна»  
д.ф.-м.н., профессор

Д.В. Фурсаев

2017 г.



## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Московской области «Университет «Дубна»  
(Государственный университет «Дубна»)**

Диссертационная работа Рыбачука Максима Александровича на тему «Организация стратегического управления промышленным предприятием на основе принципов системной сбалансированности» выполнена на кафедре экономики государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Московской области «Университет «Дубна» (Государственный университет «Дубна»).

В период подготовки диссертации Рыбачук М.А. обучался в очной аспирантуре университета (период обучения: 2012-2015 гг.) по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)». С 2013 г. по 2015 г. работал в должности ассистента, с 2015 г. по настоящее время работает в должности старшего преподавателя кафедры экономики.

Удостоверение о сдаче кандидатских экзаменов выдано в 2017 г. Государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования Московской области «Университет «Дубна» (государственный университет «Дубна»).

Научный руководитель — чл.-корр. РАН, д.э.н., проф. Клейнер Георгий Борисович, профессор кафедры экономики Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Московской области «Университет «Дубна».

### **По итогам обсуждения принято следующее заключение:**

Диссертационное исследование Рыбачука Максима Александровича является самостоятельно выполненной и завершенной научно-квалификационной работой, содержит результаты комплексного исследования проблемы несбалансированности отечественной экономики. Для повышения сбалансированности предприятий как субъектов микроуровня экономики сформулирована концепция системно-сбалансированного управления — стратегического управления на основе принципов системной сбалансиро-

ванности, которое опирается на разработанные на базе системной экономической теории методы количественной оценки пропорций системной структуры и системной сбалансированности промышленных предприятий.

**Актуальность темы исследования.** В современных изменяющихся условиях рынка все большую значимость приобретают способности предприятий к адаптации, связанные, в частности, с квалификацией топ-менеджеров и качеством управления как основными факторами обеспечения стратегической устойчивости и эффективности функционирования предприятий в долгосрочной перспективе. Также на деятельность предприятий влияют кризисные явления микроуровня, вызванные несбалансированностью российской экономики и фрагментарностью социально-экономического пространства.

В такой ситуации особенно актуальным становится переход от «ручного» режима управления, где все решения принимаются одним лицом, к стратегическому управлению, согласно которому решения принимаются на основе выделенных долгосрочных целей, разработанных сценариев развития и стратегии (образа действий).

Исходя из данных предпосылок, можно сделать вывод о том, что для устойчивого развития и эффективного функционирования предприятия необходимо, чтобы система управления предприятием адекватно отвечала требованиям действительности и была ориентирована на стратегическую перспективу, при этом также важно обеспечить сбалансированность внутри предприятия, чтобы избавиться от диспропорций в текущей деятельности.

На наш взгляд, решением в такой ситуации является организация стратегического управления на основе принципов системной сбалансированности, что обусловило выбор темы диссертационной работы, определило цель, задачи, структуру и содержание исследования.

**Научная новизна результатов диссертационного исследования**, полученных лично автором, отражена в следующих положениях, развивающих новую теорию экономических систем, теорию системной сбалансированности экономики и теорию корпоративного управления:

1. На основе изучения различного рода экономических дисбалансов показано, что основную роль в возникновении несбалансированности отечественной экономики, которая охватывает макро-, мезо- и микроэкономический уровни, играет диспропорциональность между экономическими системами различных типов (объектного, средового, процессного и проектного).
2. Для определения наиболее эффективного подхода к анализу сбалансированности экономики проведено сравнительное исследование динамики парадигм естествознания и экономической науки, в результате

которого выяснилось, что возникновение новых парадигм экономической науки происходит с отставанием, составляющим около 100 лет, от смены парадигм естествознания. Обоснована целесообразность применения системной парадигмы для анализа факторов несбалансированности российской экономики на макро-, мезо- и микроуровнях.

3. Сформулирована концепция стратегического управления на основе принципов системной сбалансированности — системно-сбалансированное управление. Согласно данной концепции система управления предприятием должна функционировать на основе критерия сбалансированности его системной структуры.
4. Разработано два метода, позволяющих оценить системную сбалансированность предприятий: внутренний анализ системной сбалансированности, основанный на определении пропорций системной структуры через подсчет количества сотрудников как представителей различных внутрифирменных подсистем, и внешний анализ системной сбалансированности, базирующийся на определении пропорций системной структуры с помощью стоимостной оценки результатов деятельности различных внутрифирменных подсистем.
5. На основе предложенных методов оценки системной сбалансированности, опираясь на исследование статистических данных 7423 российских предприятий, представленных в информационно-аналитической системе «СПАРК», подтверждена гипотеза о том, что сбалансированность системной структуры является ключевым фактором достижения эффективности деятельности предприятия в долгосрочной перспективе.
6. Подготовлен комплекс новых методов регулирования пропорций системной структуры предприятий: «системная карта» для графического анализа взаимодействия подсистем предприятия, расчет индекса системной сбалансированности и его использование как индикатора достижения стратегических целей предприятия, процедуры проведения внутреннего аудита системной сбалансированности предприятия и др.

**Личное участие автора в получении научных результатов** отражено в результатах диссертационной работы, удовлетворяющих требованиям научной новизны, самостоятельной апробации результатов на различных международных, всероссийских и региональных научных конференциях, подготовке научных публикаций по теме исследования т.д.

**Степень обоснованности научных положений, рекомендаций и выводов, полученных автором.** Диссертационное исследование выполнено на основе изучения трудов отечественных и зарубежных авторов по теме исследования и смежной тематике, публикаций в периодической печати, специальной научной литературы, материалов научно-практических конференций,

данных и материалов информационной сети интернет. Выполненное исследование базируется на достижениях и методологии новой теории экономических систем, системной экономической теории и теории системной сбалансированности экономики; пространственно-временном экономическом анализе; теория измерений и индексов; методах экспертного оценивания.

В диссертационной работе автором исследована природа, факторы и основные виды несбалансированности экономики как среды функционирования предприятий; оценены возможности применения системной парадигмы для анализа и описания различных аспектов несбалансированности; разработан инструментарий анализа пропорций системной структуры и системной сбалансированности субъектов экономики; оценено состояние стратегического управления и выявить основные проблемы организации стратегического управления на российских предприятиях; сформирована концепцию стратегического управления предприятием на основе принципов системной сбалансированности; проверена гипотеза о зависимости эффективности деятельности предприятий от сбалансированности их системной структуры; разработаны рекомендации по совершенствованию системы управления предприятием на основе критерия сбалансированности его системной структуры.

Достоверность результатов диссертации обеспечивается использованием широкого статистического материала данных 7423 российских предприятий, представленных в информационно-аналитической системе «СПАРК».

**Практическая значимость диссертационного исследования и использование полученных результатов.** Результаты исследования могут быть использованы руководителями для разработки стратегических планов, совершенствования системы управления, повышения эффективности деятельности и стратегической устойчивости предприятий. Также материалы диссертационного исследования могут быть использованы в управленческом консультировании, программах подготовки (переподготовки) руководящих кадров.

**Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите.** Диссертация Рыбачука Максима Александровича соответствует требованиям паспорта специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Область исследования соответствует следующим пунктам паспорта специальности:

1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности.

- 1.1.2. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий.
- 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов.

**Публикации автора.** Основные теоретические и прикладные результаты диссертационного исследования отражены в 25 работах, 4 из которых опубликованы в изданиях, включенных в перечень ВАК России, 1 статья в издании, индексируемом в базе данных «Scopus» (Scopus), 1 монографии и 19 публикаций в сборниках (материалах) конференций. Общий объем печатных научных трудов составляет 21,86 п.л. (авторский вклад — 14,45 п.л.).

#### **Монографии**

1. Клейнер Г.Б., Рыбачук М.А. *Системная сбалансированность экономики* — М.: Издательский дом «Научная библиотека», 2017. — 320 с.

#### **Статьи в научных изданиях, рекомендованных ВАК**

2. Рыбачук М.А. *Анализ и измерение пропорций системной структуры организации: пример университета «Дубна»* // Экономическая наука современной России. — 2014. — № 3 (66). — С. 130-146.
3. Рыбачук М.А. *Сбалансированность системной структуры как необходимое условие для стратегической устойчивости предприятия* // Вестник ВГУ. Серия: Экономика и управление. — 2015. — № 1. — С. 140-146.
4. Рыбачук М.А. *Диалектика взаимодействия общенаучных и дисциплинарных парадигм (на примере естествознания и экономики)* // Журнал экономической теории. — 2016. — № 1. — С. 115-122.
5. Рыбачук М.А. *Системно-сбалансированный подход к организации стратегического управления на промышленном предприятии* // Экономическое возрождение России. — 2016. — № 4. — С. 118-133.

#### **Статьи в научных изданиях, индексируемых в базе данных Scopus**

6. Kleiner G.B., Rybachuk M.A. *System structure of the economy: qualitative time-space analysis* // Fronteiras. — 2016. — № 2. — P. 61-81.

#### **Материалы докладов и выступлений**

7. Рыбачук М.А. *К проблеме количественных измерений в новой теории экономических систем* // Стратегическое планирование и развитие предприятий. Секция 1 / Материалы Тринадцатого всероссийского симпозиума. Москва, 10-11 апреля 2012 г. Под ред. чл.-корр. РАН Г.Б. Клейнера, ЦЭМИ РАН, Москва, 2012. — С. 126-129.
8. Рыбачук М.А. *Кризис экономической теории и системная парадигма* // Системный анализ в экономике — 2012. Секция 1 / Материалы Научно-

- практической конференции. Москва, 27-28 ноября 2012 г., ЦЭМИ РАН, Москва, 2012. — С. 150-153.
9. Рыбачук М.А. Клейнер Г.Б. *Системная карта университета «Дубна»* // Системный анализ в экономике — 2012. Секция 3 / Материалы Научно-практической конференции. Москва, 27-28 ноября 2012 г., ЦЭМИ РАН, Москва, 2012 — С. 119-122.
10. Рыбачук М.А. Учет событийных потоков как средство снижения неопределенности // Стратегическое планирование и развитие предприятий. Секция 1 / Материалы Четырнадцатого всероссийского симпозиума. Москва, 9-10 апреля 2013 г. Под ред. чл.-корр. РАН Г.Б. Клейнера, ЦЭМИ РАН, Москва, 2013. — С. 123-126.
11. Рыбачук М.А. Количествоенная оценка паритета экономических систем (на примере кафедры экономики университета «Дубна») // Стратегическое планирование и развитие предприятий. Секция 1 / Материалы Пятнадцатого всероссийского симпозиума. Москва, 15-16 апреля 2014 г. Под ред. чл.-корр. РАН Г.Б. Клейнера, ЦЭМИ РАН, Москва, 2014. — С. 155-158.
12. Рыбачук М.А. Системный подход к стратегическому управлению предприятием // Молодая экономика: экономическая наука глазами молодых ученых. Сборник материалов конференции под ред. Р.Н. Павлова. М.: ЦЭМИ РАН, 2014. — С. 108-110.
13. Рыбачук М.А. Источники системности и системная парадигма // Молодая экономика: экономическая наука глазами молодых ученых. Сборник материалов конференции под ред. Р.Н. Павлова. М.: ЦЭМИ РАН, 2014. — С. 105-107.
14. Рыбачук М.А. Несбалансированность как ключевая проблема российской экономики // Стратегическое планирование и развитие предприятий. Секция 1 / Материалы Шестнадцатого всероссийского симпозиума. Москва, 14-15 апреля 2015 г. Под ред. чл.-корр. РАН Г.Б. Клейнера, ЦЭМИ РАН, Москва, 2015. — С. 118-120.
15. Рыбачук М.А. Тетрадоцентричный подход к управлению экономическими системами // Управление развитием крупномасштабных систем (MLSD'2015): Материалы Восьмой международной конференции, 29 сент. — 1 окт. 2015 г., Москва: в 2 т. / Ин-т проблем упр. им. В.А. Трапезникова Рос. акад. наук; под общ. ред. С.Н. Васильева, А.Д. Цвиркуна. — Т. 1: Пленарные доклады, секции 1-4. — М.: ИПР РАН, 2015. — С. 372-373.
16. Рыбачук М.А. Системное моделирование промышленной деятельности предприятия // Системный анализ в экономике — 2014. Том 1 / Материалы III Международной научно-практической конференции. Москва,

- 13-14 ноября 2014 г./ Под общей ред. чл.-корр. РАН Г.Б. Клейнера — М.: ЦЭМИ РАН, 2015. — С. 221-223.
17. Рыбачук М.А. *Оценка макропропорций системной структуры российского общества* // Системное моделирование социально-экономических процессов: Материалы 38-ой международной научной школы-семинара, г. Казань, 2-8 октября 2015 г. / под ред. д-ра экон. наук В.Г. Гребенникова, д-ра экон. наук И.Н. Щепиной. — Воронеж: Воронежский государственный университет, 2015. — С. 109-112.
18. Рыбачук М.А. *Связь новой теории экономических систем с другими концепциями* // Молодая экономика: экономическая наука глазами молодых ученых / Материалы научно-практической конференции. Москва, 9 декабря 2015 г. Под ред. Р.Н. Павлова. — М.: ЦЭМИ РАН, 2015. — С. 124-128.
19. Рыбачук М.А. *Организационная архитектура предприятия с точки зрения новой теории экономических систем* // Стратегическое планирование и развитие предприятий. Секция 5 / Материалы Семнадцатого всероссийского симпозиума. Москва, 12-13 апреля 2016 г. Под ред. чл.-корр. РАН Г.Б. Клейнера, ЦЭМИ РАН, Москва, 2016. — С. 143-145.
20. Рыбачук М.А., Зайцева Ю.О., Коровушкина А.С. *Оценка системной сбалансированности национальной экономики по видам экономической деятельности* // Стратегическое планирование и развитие предприятий. Секция 5 / Материалы Семнадцатого всероссийского симпозиума. Москва, 12-13 апреля 2016 г. Под ред. чл.-корр. РАН Г.Б. Клейнера, ЦЭМИ РАН, Москва, 2016. — С. 69-72.
21. Рыбачук М.А. *Оценка пропорций системной структуры научно-исследовательского института* // Системный анализ в проектировании и управлении: Сборник научных трудов XX Междунар. науч.-практич. конф. Ч. 1. — СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2016. — С. 174-181.
22. Kleiner G.B., Rybachuk M.A. *Qualitative taxonomy of socio-economic systems and system self-organization* // 1st International Symposium on Qualitative Research — Volume 5 / Proceedings ISQR2016. — Ludomedia, 2016. — PP. 42-51.
23. Рыбачук М.А. *Системное управление предприятием на различных стадиях жизненного цикла* // Системный анализ в экономике — 2016: сборник трудов IV Международной научно-практической конференции — биеннале (9-11 ноября 2016)/ под ред. Г.Б. Клейнера, С.Е. Шепетовой. Т. 1. — М.: Финансовый университет, 2016. — С. 369-372.
24. Рыбачук М.А. *Системный взгляд на взаимодействие науки, государства, образования и бизнеса* // Форсайт «Россия»: новое производство

- для новой экономики. Том 3 / Сборник материалов Санкт-Петербургского международного экономического конгресса (СПЭК-2016) / Под общ. ред. С.Д. Бодрунова. — М.: ИНИР, Культурная революция, 2016 — С. 240-246.
25. Рыбачук М.А. *Пропорции системных секторов экономики в структуре российских научных публикаций (анализ на базе РИНЦ)* // Системное моделирование социально-экономических процессов: труды 39-ой международной научной школы-семинара, г. Санкт-Петербург, 30 сентября — 6 октября 2016 г./ под ред. д-ра экон. наук В.Г. Гребенникова, д-ра экон. наук И.Н. Щепиной. — Воронеж: Воронежский государственный педагогический университет, 2016.

**Вывод.** Диссертационная работа соискателя Рыбачука Максима Александровича на тему «Организация стратегического управления промышленным предприятием на основе принципов системной сбалансированности» рекомендуется к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Заключение принято 22 июня 2017 г. на заседании кафедры экономики ГБОУ ВО Московской области «Университет «Дубна». Присутствовало на заседании 21 чел. Результаты голосования: «за» — 20 чел., «против» — 0 чел., «воздержалось» — 0 чел., протокол № 12 от 22 июня 2017 г.

**Председатель заседания**

д.э.н., доцент,  
и.о. заведующего кафедрой экономики

Я.В. Шокин

**Секретарь заседания**

специалист по УМР  
кафедры экономики

А.А. Волкова